

NIVEAU AVANCÉ

# Répondre aux appels d'offres BTP — Piloter une stratégie complexe

Piloter une stratégie de réponse complexe et sécuriser juridiquement sa démarche

DURÉE

14 heures — 2 jours

MODALITÉ

 Présentiel ou  
 distanciel synchrone

EFFECTIF

4 à 8 participants

SECTEUR

BTP exclusivement

## 01 Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant sera capable de :

- 01 Construire une stratégie de sourcing et de veille amont sur les marchés à fort enjeu
- 02 Concevoir des variantes techniques valorisant l'innovation et la performance environnementale
- 03 Piloter une négociation en procédure adaptée ou un dialogue compétitif
- 04 Sécuriser juridiquement sa réponse et anticiper les voies de recours
- 05 Piloter la rédaction d'un mémoire technique en groupement complexe

## 02 Méthodes mobilisées

- Retours d'expérience et études de cas issus de marchés BTP réels, anonymisés
- Simulation de négociation en binômes, avec débrief individualisé
- Cas commentés sur les principaux motifs d'irrégularité et les voies de recours
- Mise en situation fil rouge mobilisant l'ensemble du parcours
- Groupes de 4 à 8 participants

## 03 Informations pratiques

### PUBLIC VISÉ

- Dirigeants pilotant des réponses à des marchés complexes
- Responsables commerciaux et responsables travaux
- Entreprises répondant à des marchés de montant élevé
- Entreprises intervenant en groupement ou en co-traitance

### PRÉREQUIS

- Maîtrise des fondamentaux de la réponse aux appels d'offres
- Ou expérience confirmée de réponse à des consultations
- Un ordinateur avec connexion internet pour les études de cas et simulations

### DURÉE

2 jours de 7 h

### MODALITÉS

Présentiel ou distanciel synchrone, intra-entreprise

### DÉLAI D'ACCÈS

2 à 4 semaines, selon les disponibilités de la formatrice

### TARIF

Sur devis — finançable jusqu'à 100 % par votre OPCO

### VALIDATION

Certificat de réalisation et attestation de fin de formation remis à l'issue

### ACCESSIBILITÉ

Formation accessible aux personnes en situation de handicap. Contactez-nous pour étudier les adaptations nécessaires.

## 04 Déroulé pédagogique

### Jour 1 — Sourcing stratégique et négociation

7 h

|    | CONTENU                                                                                             | MÉTHODE                                      | DURÉE  |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------|
| 01 | Veille et sourcing amont : identifier les marchés à fort enjeu avant leur publication               | Apport théorique + retours d'expérience      | 1 h 30 |
| 02 | Allotissement et stratégie de positionnement : lot unique, groupement, co-traitance                 | Étude de cas                                 | 1 h 00 |
| 03 | Concevoir des variantes techniques : innovation, performance environnementale, matériaux biosourcés | Atelier de conception                        | 2 h 00 |
| 04 | Procédure adaptée et dialogue compétitif : cadre, étapes, posture de négociation                    | Apport théorique + simulation de négociation | 2 h 30 |

### Jour 2 — Pilotage du mémoire et sécurisation juridique

7 h

|    | CONTENU                                                                                                                                                                             | MÉTHODE                          | DURÉE  |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------|
| 01 | Piloter un mémoire technique en groupement complexe et clauses environnementales et sociales avancées                                                                               | Atelier collectif                | 2 h 00 |
| 02 | Sécuriser juridiquement sa réponse : conformité au Code de la commande publique, offre irrégulière, inacceptable ou inappropriée, demandes de précisions, rejet et voies de recours | Apport théorique + cas commentés | 2 h 00 |
| 03 | Étude de cas fil rouge : piloter une réponse complexe de bout en bout sur un DCE réel simplifié                                                                                     | Mise en situation individuelle   | 2 h 30 |
| 04 | Synthèse, plan d'action individuel et clôture                                                                                                                                       | Debrief collectif                | 0 h 30 |

## 05 Moyens et encadrement

### MOYENS PÉDAGOGIQUES

DCE réels ou anonymisés, grilles d'analyse, cas juridiques, trames de mémoire technique et supports de négociation.

### MOYENS TECHNIQUES

En présentiel : salle adaptée, vidéoprojection et supports numériques.  
En distanciel : classe virtuelle synchrone avec partage d'écran. Un ordinateur avec connexion internet est recommandé pour les études de cas, recherches documentaires et simulations.

### ENCADREMENT PÉDAGOGIQUE

Encadrement pédagogique assuré par une formatrice experte des marchés publics ; assistance administrative FORMYA pour l'organisation de la session.

## 06 Suivi, évaluation et validation

- Positionnement initial sur la maîtrise des fondamentaux
- Évaluation formative continue : études de cas, ateliers, simulation de négociation
- Évaluation finale par étude de cas fil rouge, évaluée par la formatrice
- Suivi de l'assiduité par émargement, ou justificatif de connexion en distanciel
- Questionnaire de satisfaction en fin de session

### RÉFÉRENCES RÉGLEMENTAIRES ET QUALITÉ

L'information des stagiaires est organisée conformément à l'article L. 6353-8 du Code du travail : objectifs, contenu, intervenant, horaires, modalités d'évaluation, contact et règlement intérieur sont communiqués avant l'inscription définitive.

Le présent programme regroupe les informations attendues par le Référentiel national qualité Qualiopi : prérequis, objectifs, durée, modalités et délais d'accès, tarif, contacts, méthodes mobilisées, évaluation et accessibilité aux personnes en situation de handicap.

Le règlement intérieur FORMYA et les informations définitives de convocation sont mis à disposition avant l'entrée en formation.

